



**CONSULTORÍA EMPRESARIAL**

## NUESTRA MISIÓN

“ Crear valor a nuestros clientes mediante la transferencia de conocimientos, experiencias y mejores prácticas gerenciales entregadas por medio de nuestras asesorías, las cuales son proporcionadas con elevados estándares de calidad, actitud y valores profesionales en todo momento ”



## Mensaje de La Dirección

Global Value Consulting se ha incorporado al mercado de las empresas proveedoras de Servicios de Consultoría Empresarial. Somos una nueva opción de consultoría para el mercado. Nuestra empresa brinda asesoría integral, global, con transferencia y creación de valor.

Nos caracterizamos por ser una moderna e innovadora empresa de consultoría, que ofrece a sus clientes desarrollar un trabajo serio, profesional, con una eficiente metodología y aplicación de modernas técnicas estratégicas ya probadas en el mercado.

Nuestro innovador modelo de trabajo nos permite cumplir con la misión de entregar un alto nivel técnico a través de la competencia y experiencia de nuestros consultores asociados, con una propuesta de tarifas muy competitiva. Nuestro Business Plan y Plan Estratégico de transferencia de valor, está dado por un modelo y estructura de bajos costos fijos en infraestructura y recursos humanos, de tal manera que nos permite traspasar parte de este ahorro a su empresa y crear valor de inmediato.

Esperamos pronto poder asesorarlo en los diversos temas que su empresa requiera y comenzar a construir una relación de largo plazo.



**Pablo Rojas E.**  
Director General



**Enzo Rossi T.**  
Director

## Acerca de GLOBAL VALUE CONSULTING

**Global Value Consulting** es una empresa de consultoría gerencial que ofrece servicios de asesoría integral; desde la definición de la estrategia corporativa, análisis y diagnóstico interno, evaluación de crisis empresariales, análisis financiero y competitivo, y determinación de riesgo de crédito; hasta la evaluación y selección de un ERP y de sistemas de Gestión y Control de tarificación telefónica con el objetivo de reducir costos y crear valor en su empresa.

**Global Value Consulting** está integrada por un equipo asociado de ex-ejecutivos y gerentes de importantes empresas nacionales e internacionales, que cuentan con una amplia experiencia laboral en altos puestos ejecutivos y en empresas multinacionales de consultoría.

**Global Value Consulting** posee una moderna metodología de trabajo que mezcla la tecnología virtual e internet con la forma tradicional de consultoría. Esto le permite ser más rápida y flexible, acceder a mayores fuentes de conocimiento y a las mejores prácticas gerenciales actualizadas, lo cual incide positivamente en la calidad del servicio brindado.

**Global Value Consulting** cuenta con un modelo de baja estructura de costos fijos, que le permite, a diferencia de la competencia, lograr una eficiente transferencia de valor a sus clientes en términos de costo de consultoría.





Global Value Consulting está compuesta por más de 40 profesionales asociados, los cuales han desarrollado su carrera ejecutiva y gerencial en importantes empresas y consultoras multinacionales del país.

## NUESTROS PRINCIPALES SERVICIOS DE CONSULTORÍA

### ESTRATEGIA CORPORATIVA

En **Global Value Consulting** asesoramos a su empresa en la elaboración y revisión de la Planificación Estratégica, integrando la visión, misión y objetivos de la compañía con un análisis de su actual posición competitiva. Durante este proceso, realizamos una revisión del portafolio de iniciativas estratégicas de las distintas unidades de negocio al interior de su empresa.

Mediante la formulación de la Planificación Estratégica, se identificarán las áreas dentro de su compañía que requieran mejoras. Para implementar correctamente esta metodología, se sugiere analizar la estrategia de negocios, el modelo operativo y la estructura organizacional de su empresa en conjunto.

### DIAGNÓSTICO EMPRESARIAL

Por medio de un diagnóstico empresarial, evaluaremos a su empresa o al área que usted requiera con urgencia analizar. El objetivo es lograr en forma rápida y precisa una visión global de la situación actual, detectando qué debilidades y riesgos están afectando a su compañía hoy en día.

Nuestra metodología define diferentes cursos de acción, creación de matrices de riesgo-valor y estrategias para resolver los problemas con un plan de corto plazo basado en un enfoque de administración de riesgo (Risk Management).

### ANÁLISIS DE ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

**Global Value Consulting** efectúa una revisión de la eficiencia operacional de su actual estructura organizacional.

Mediante este análisis, determinaremos si la estructura organizacional de su empresa está acorde con los niveles de crecimiento, ventas, número de empleados, proyectos de expansión, requerimientos de reportes internos/externos, sistema informático, visión y estrategia de su compañía.



“ Los números no hablan, no analizan y no construyen una compañía, las personas sí ”

Pablo Rojas E.  
Director General

## GESTIÓN GERENCIAL E INDICADORES DE CONTROL

En **Global Value Consulting** lo ayudamos a crear un sistema de medición y control del desempeño de los ejecutivos de su empresa a través de indicadores básicos de gestión y de un Balance Scorecard, para poder medir objetivamente, si la estrategia que se está llevando a cabo es correcta y si se entiende y ejecuta desde la base de la compañía hacia arriba.

Balanced Scorecard es un modelo de Control de Gestión que traduce la Estrategia y la misión de su empresa en un conjunto de objetivos y desafíos relacionados entre sí, los cuales son medidos y controlados a través de indicadores de gestión (KPI's). Estos indicadores permitirán alinear el comportamiento de todas las áreas y miembros de la organización con la estrategia de su empresa.

**Global Value Consulting** ofrece realizar una definición y posterior implementación en su empresa de indicadores de gestión y de un Balanced Scorecard.

## EVALUACIÓN DE RIESGO DE CARTERA DE CRÉDITO

¿Sabe usted cuántas facturas no cobrará o cómo se verá afectado su estado de resultados y rentabilidad de este año? ¿Se puede hacer algo todavía?

Son preguntas que deberá hacerse y mientras antes las responda, menor será la pérdida que tendrá su empresa.

**Global Value Consulting** efectúa un análisis de riesgo de la cartera de crédito de su empresa. Mediante el análisis de la información existente, se podrán determinar las pérdidas probables, su impacto en la última línea y el nivel de exposición al riesgo, basado en la siguiente metodología:

- Análisis y clasificación de la cartera de crédito por categorías y por sectores.
- Determinación de suficiencia patrimonial (capital mínimo) y liquidez de los deudores.
- Análisis de concentración de cartera.
- Evaluación de las provisiones incobrables y castigos.
- Cálculo de pérdida esperada y no esperada.
- Desarrollo de Test de Stress.
- Elaboración de metodología para una rápida evaluación financiera de los actuales y nuevos clientes.



“ ‘Algo tengo que hacer’ siempre resuelve más problemas que ‘Algo debe hacerse’ ”

Enzo Rossi T.  
Director

### ANÁLISIS FINANCIERO Y DE RENTABILIDAD

Mediante un análisis financiero **Global Value Consulting** le asesorará sobre cómo se pueden mejorar las áreas o actividades que no son rentables o las áreas que tienen una menor rentabilidad dentro de su empresa.

Contar con un adecuado análisis financiero permitirá a su empresa optimizar financieramente la toma de decisiones operacionales, comerciales y estratégicas. De esta forma tendrá una visión estratégica más amplia para redirigir los recursos e inversiones a las áreas de mayor rentabilidad.

### OPTIMIZACIÓN DE CAPITAL DE TRABAJO

**Global Value Consulting** le asesorará en la evaluación de las distintas vías para optimizar el capital de trabajo neto y sugerir las medidas correctivas para lograr rentabilizar al máximo sus activos, tales como la reducción de cuentas por cobrar, la optimización de inventarios y análisis de sus proveedores.

Una adecuada optimización del capital de trabajo permite a su empresa aumentar su liquidez, asegurando con ello, los flujos de caja de corto y mediano plazo.

### ANÁLISIS ESTRATÉGICO Y COMPETITIVO

**Global Value Consulting** brinda servicios estratégicos de Inteligencia Corporativa, los que incluyen un análisis de mercado y de la industria a la cual pertenece su empresa, con el objetivo de detectar los nichos más rentables, análisis de la competencia, poderes negociadores y mapa estructural de la industria. Con ello, se busca establecer el atractivo financiero, comercial y de rentabilidades de la industria a la cual pertenece su empresa o quiere integrar en un futuro.

Un adecuado análisis estructural de la industria le permitirá a su empresa contar con mayor información estratégica para la toma de decisiones de inversión, crecimiento y exploración de nuevos mercados.

### SERVICIO PYME EXPRESS

**Global Value Consulting** ha desarrollado un nuevo servicio de consultoría denominado PYME Express, que permitirá a las PYME tener acceso a servicios de consultoría de mayor envergadura de la misma forma que las grandes empresas lo hacen pero a menores costos.

PYME Express, consiste en brindar en un corto plazo nuestra asesoría u opinión técnica, basándonos en la información que nuestros clientes nos han entregado. Dentro de estos servicios se encuentran: Análisis Financiero y de Rentabilidad, Análisis Comercial y Análisis de Estructura Organizacional.



**Para mayor información  
puede contactarnos en:**

[contacto@globalvalue.cl](mailto:contacto@globalvalue.cl)

[ventas@globalvalue.cl](mailto:ventas@globalvalue.cl)

[www.globalvalue.cl](http://www.globalvalue.cl)